



Visión y estrategia I+D+i

En ARNÓ entendemos **la innovación como la mejor base para avanzar hacia un modelo de negocio más competitivo**, resolver las necesidades de todas las partes interesadas y alcanzar la satisfacción de nuestros clientes, mediante el recurso a soluciones eficientes, de gran valor añadido y comprometidas con los Objetivos del Desarrollo Sostenible.

La estrategia de innovación establecida por ARNÓ persigue **crear una sólida cultura de la innovación** en toda la organización, favoreciendo y fomentando el desarrollo y la aplicación de productos y servicios innovadores. En particular, constituyen un parte fundamental de esta estrategia, las siguientes líneas de actuación:

- El impulso de la economía circular, para avanzar hacia el objetivo de cero residuos.
- La mejora de la eficiencia energética de todas nuestras instalaciones y equipos: canteras, centrales de fabricación y resto de instalaciones, en la ejecución de las obras y en cualquier otro establecimiento de la empresa.
- La reducción de las emisiones de gases de efecto invernadero del conjunto de nuestra organización.
- La digitalización de todos los procesos
- La mejora de las condiciones laborales de los empleados

Con esos objetivos, ARNÓ se preocupa por la formación continua de todos sus trabajadores, desarrolla proyectos de investigación particulares y en consorcio con otras empresas, colabora con Universidades y otros Centros de Investigación, y participa en programas voluntarios orientados al cálculo, la reducción y compensación de su huella de carbono. Además, divulgamos públicamente los resultados de nuestras investigaciones tratando contribuir a la generación de conocimiento en el sector de la construcción y en el conjunto de la sociedad.



Política I+D+i

La **Dirección de ARNÓ** ha decidido establecer una política de I+D+i basada en:

1. Implantar y mantener un **Sistema de Gestión de la I+D+i** basado en los requisitos de la norma **UNE-EN ISO 56001:2024**, adecuado a la organización, eficiente, ágil y dinámico, **que permita satisfacer a todas las partes interesadas** de ARNÓ.

Ello requiere del **compromiso y la participación activa de todo el personal** involucrado en las actividades de la organización.
2. Desarrollar todas las actividades con criterios de efectividad y eficiencia, **persiguiendo siempre la mejora continua y la integración de innovaciones** sustentadas en la búsqueda de la satisfacción de los usuarios y la implicación activa de todos los profesionales de la organización.
3. Realizar una **gestión integral** de todos los procesos asistenciales y de gestión de la organización.
4. Controlar permanentemente que los **indicadores de la I+D+i** se mantienen dentro de los límites establecidos, garantizando el grado de conformidad de los servicios con los requisitos de los usuarios y de las partes interesadas, y su satisfacción.
5. Asegurar el correcto **entendimiento y el cumplimiento de las directrices establecidas** en el Sistema de Gestión de I+D+i por parte del equipo humano de la organización.
6. Basar todas las decisiones sobre las actividades de I+D+i en una **visión estratégica del proceso de innovación compartida** por todos los niveles de dirección de la empresa.
7. **Analizar y cumplir con los requisitos** (normativos, jurídicos y legales) que puedan afectar al entorno del Sistema de Gestión de la I+D+i.

La Dirección asegura que los objetivos de I+D+i se establecen en las funciones y niveles pertinentes, son medibles y coherentes con la política de I+D+i, recogidos anualmente en el marco de nuestra **Planificación Estratégica**.

1 de agosto de 2025

David Gómez Eroles